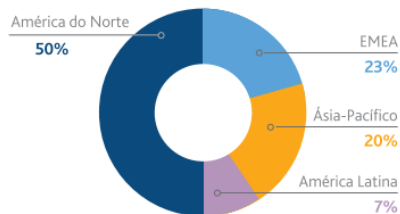


APLICAÇÃO DE GESTÃO DE PROJETOS PARA CONSTRUÇÃO DE SEs e LTs

GEC/ WOLGRAND LORDÃO

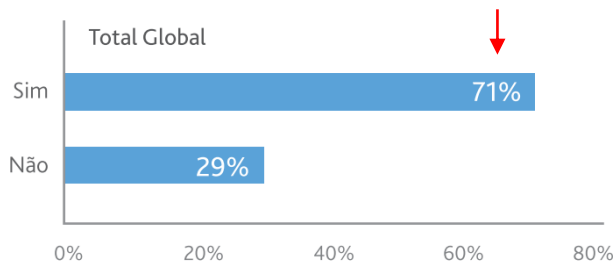
A gestão de projetos foi implantada no Grupo Energisa em **2008**. Foram criados escritórios de projetos regionalizados que eram responsáveis por diferentes tipos de projetos. Em **2011** foi implantado o PMO responsável diretamente por gestão de obras e engenharia do proprietário, posteriormente em **2016** este escritório de projetos foi incorporado a Energisa Soluções, atuando em **16 Estados** para atender clientes **Geradores, Transmissores, Distribuidores e Indústrias** em suas mais diversas demandas. Estamos presentes em **16 estados**.

Região de organizações respondentes

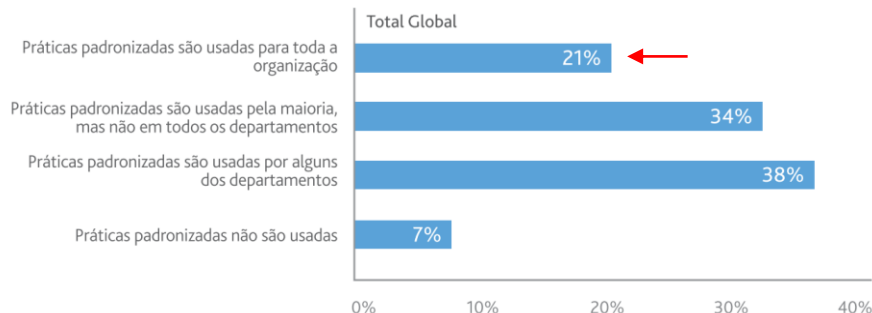


Observação: os números podem não totalizar 100% devido ao arredondamento

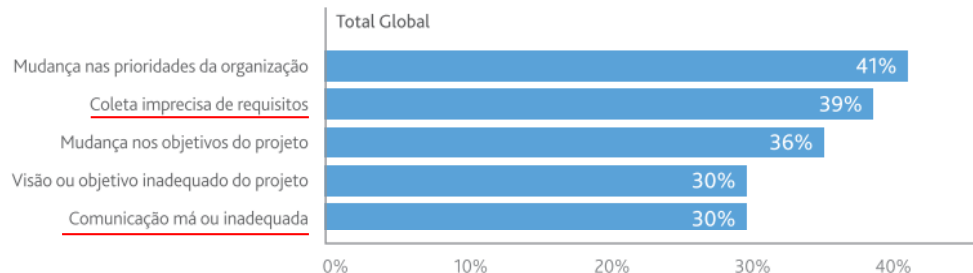
P: A sua organização possui um escritório de gerenciamento de projetos (EGP)?



P: Até que ponto a sua organização usa práticas padronizadas de gerenciamento de projetos?

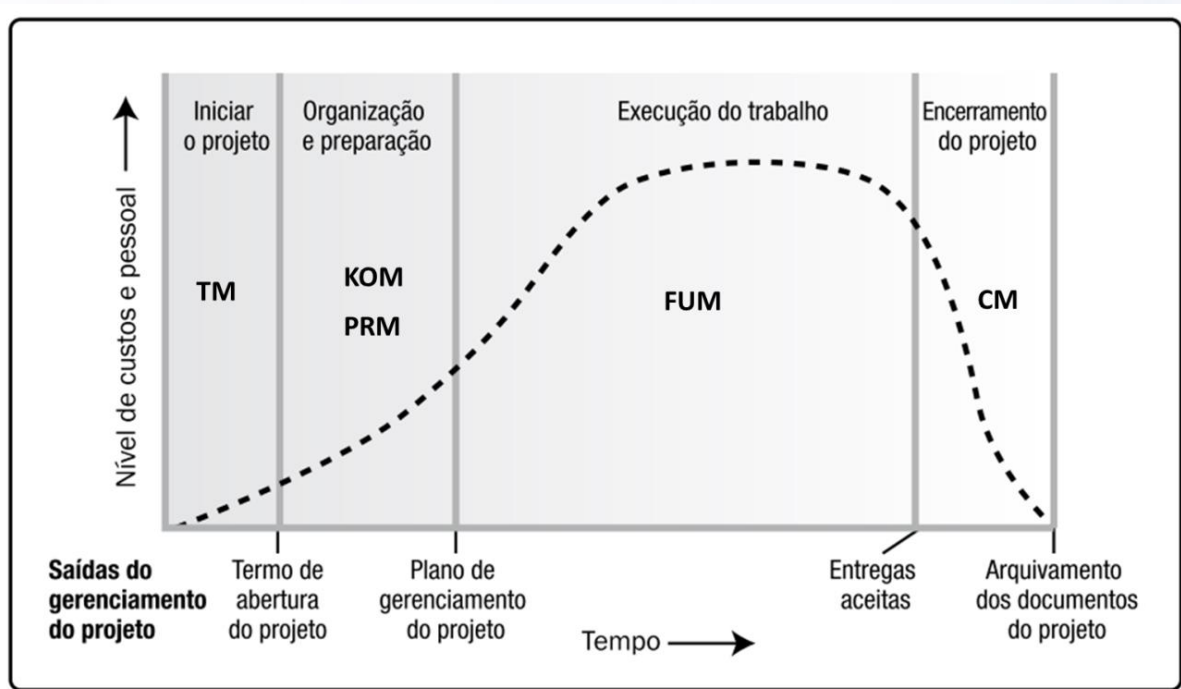


P: Dos projetos iniciados em sua organização nos últimos 12 meses considerados falhos, quais foram as principais causas dessas falhas? (selecione até três.)



FUNDAMENTOS DO MÉTODO





Conforme o PMBOK, nosso método abrange todo o ciclo de vida do projeto: Iniciação, Planejamento, Execução, Encerramento. Nosso principal pilar é a comunicação, onde o ciclo de vida do projeto é comunicado de acordo as seguintes reuniões:

INICIAÇÃO



Na etapa do início do projeto acontece a reunião de transferência. Onde as áreas de planejamento transferem para a área técnica e demais departamentos envolvidos todos os detalhes dos empreendimentos que serão executados.



A Kickoff Meeting, ou Reunião de Partida, é uma particularidade do Método Energisa. Ela equivale ao Termo de Abertura do Projeto, citado no PMBoK.



GP e
Equipe



Premissas,
Restrições e Lições
Aprendidas



EAP



Riscos



Cronograma Detalhado



Partes Interessadas



Riscos



Linhas de Base

A Project Review Meeting – Ou Reunião de Consolidação do Planejamento equivale ao Plano de Gerenciamento do Projeto, citado no PMBoK. O Gerente de Projeto através da Apresentação de PRM demonstrará como o projeto foi planejado para ser realizado.

TM

KOM

PRM

FUM

CM

A Close Meeting – ou Reunião de Encerramento é a reunião que formaliza o encerramento do projeto. Tem como finalidade a apresentação dos resultados finais do projeto aos principais envolvidos e patrocinadores. O maior benefício desse processo que é a apresentação das Lições Aprendidas.



Ano 1	CONTRATAÇÕES	PROJETOS
Ano 2	LIBERAÇÕES	AQUISIÇÕES
Ano 3	EXECUÇÃO	COMISSIONAMENTO
	ENERGIZAÇÃO	ENCERRAMENTO

Os cronogramas são elaborados contendo todas as fases do projeto, porém, apenas as fases inerentes ao ano corrente são detalhadas e as Linhas de Bases são salvas acompanhando todo o ciclo de vida do projeto. O nome desse método é gerenciamento por **ondas sucessivas**.

NEM TUDO SÃO FLORES

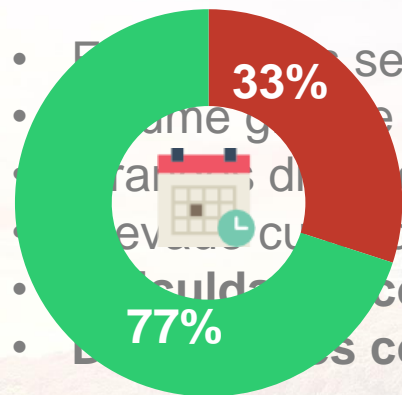
2015 - 44 Projetos com 185 obras

Após a aquisição de 8 novas empresas, novos **desafios** vieram.

Prazo

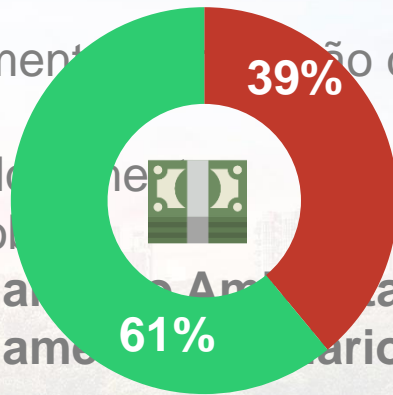
Custo

Qualidade



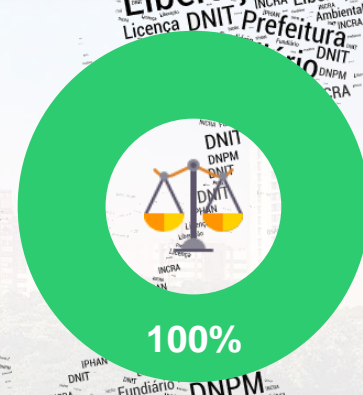
■ Com Desvio

■ Sem Desvio



■ Com Desvio

■ Sem Desvio



■ Com Desvio

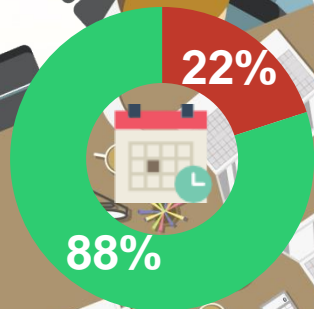
■ Sem Desvio

AÇÕES TOMADAS

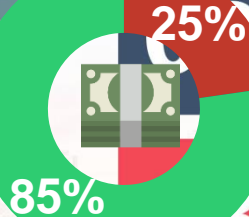
2016 – 40 projetos com 183 obras

01

ANÁLISE DOS DESVIOS

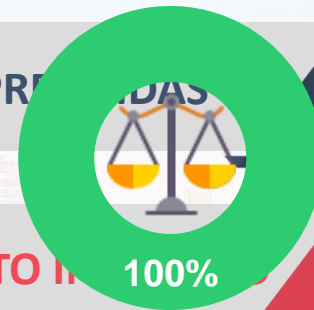


■ Com Desvio
■ Sem Desvio



■ Com Desvio
■ Sem Desvio

LIÇÕES APRENDIDAS



■ Com Desvio
■ Sem Desvio

TREINAMENTO



04

LICENCIAMENTO + PRAZO






WOLGRAND LORDÃO

 (65) 3316-5138

 (65) 99253-9999

 wolgrand.lordao@energisa.com.br

 <http://solucoes.grupoenergisa.com.br>